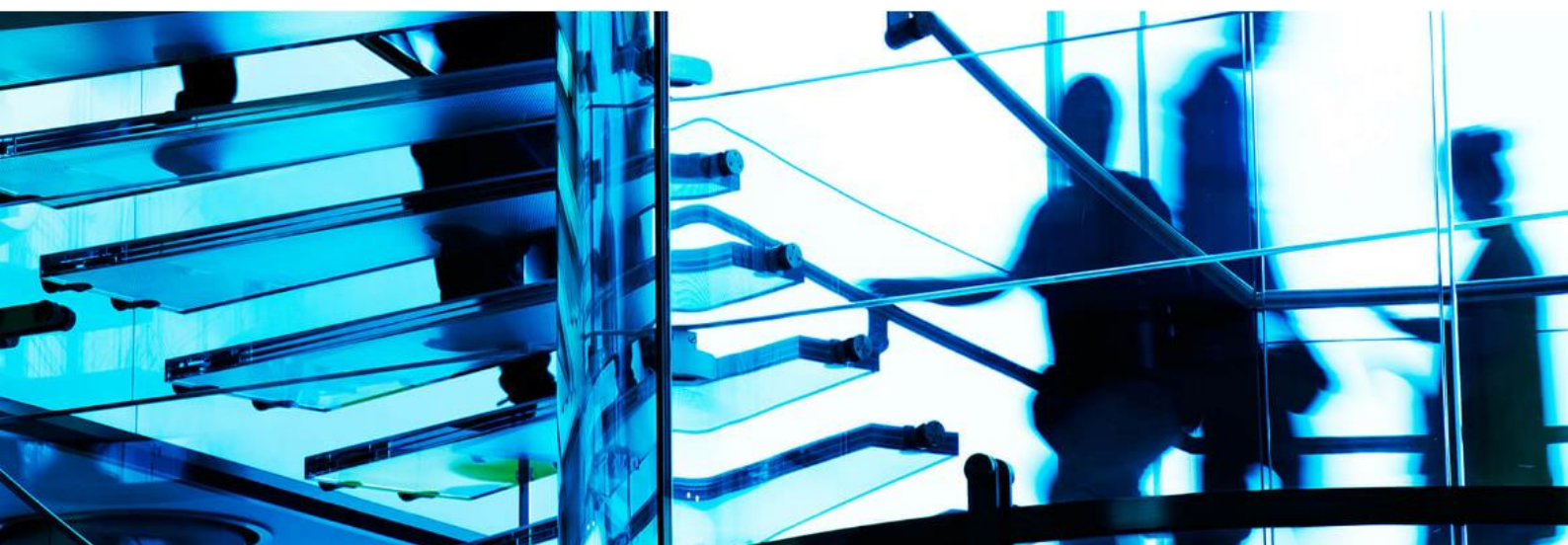




De nieuwe commissaris is  
professioneel en betrokken



**Informatiememorandum en profielschets**  
**Lid Raad van Commissarissen met profiel 'Commerciële gebiedsontwikkeling'**  
**met toezichthoudende ervaring in een complexe omgeving**

**Regionale OntwikkelingsMaatschappij Drechtsteden, Dordrecht**

**Nationaal Register**

voor stimulerend toezicht

Search | Advies | Opleiding | Kenniscentrum

## Informatiememorandum en profielschets Lid Raad van Commissarissen met profiel 'Commerciële gebiedsontwikkeling' met toezichthoudende ervaring in een complexe omgeving

### Regionale OntwikkelingsMaatschappij Drechtsteden, Dordrecht

#### **1. Profiel en doelstelling**

De Regionale OntwikkelingsMaatschappij Drechtsteden (ROM-D) heeft een aantal belangrijke doelstellingen, waarvan de belangrijkste is het behouden en creëren van werkgelegenheid in de regio Drechtsteden.

Deze doelstelling wordt bereikt door op een proactieve manier samen te werken met ondernemers en grondeigenaren met inzet van kapitaal van een eigen revolverend kapitaalfonds: ROM-D Capital BV (zie onder). Dit betekent dat het kapitaal gebruikt kan worden als werkkapitaal maar aan het einde van een ontwikkeling terug moet komen in het fonds.

De ROM-D:

- signaleert daarbij actief knelpunten en kansen in de gebiedsontwikkeling en neemt de regie in de realisatie van kansrijke projecten en bedrijfsterreinen;
- zet de business cases op, onderhandelt met partijen en overheden, trekt subsidies aan en neemt ook de leiding in de uitvoering;
- werkt binnen het regionale beleidskader en de uitvoeringsprogramma's voor de ontwikkeling en herontwikkeling van bedrijfsterreinen;
- levert daarbij zoveel mogelijk een bijdrage aan de energietransitie.

#### **2. Werkgebied**

Het werkgebied omvat het gebied van de gemeenten:

- Alblasterdam
- Dordrecht
- Hardinxveld-Giessendam
- Hendrik-Ido-Ambacht
- Papendrecht
- Sliedrecht
- Zwijndrecht

#### **3. De organisatie**

De ROM-D wordt geleid door een eenhoofdig bestuur. Medewerkers van de ROM-D werken vrijwel allen op projectbasis en worden gerekruteerd uit omliggende gemeenten en marktorganisaties. Specialisten worden ingehuurd bij diverse externe adviesorganisaties.

Het toezicht op het Bestuur wordt verzorgd via een eigen onafhankelijke Raad van Commissarissen. Alle investeringen worden beoordeeld door een onafhankelijk Investment Committee.

Aandeelhouders van de ROM-D zijn de 'vennoten in de diverse commanditaire projectvennootschappen', waarbij ROM-D Capital (zie onder), de gemeente Dordrecht en de provincie Zuid-Holland grootaandeelhouders zijn en waarin in sommige gevallen ook private partijen deelnemen.

De aandeelhouders c.q. vennoten treffen elkaar elk kwartaal in een vergadering waarbij alle lopende projecten de revue passeren. Besluitvorming ten aanzien van de projecten vindt plaats in de daartoe op te roepen formele aandeelhoudersvergaderingen.

Bij de (keuze van de) projecten gaat het niet uitsluitend om financieel, maar zeker ook om maatschappelijk rendement.

De projecten bevinden zich steeds in drie stadia: uitvoering, onderzoek of ontwikkeling. De voortgang hierbij wordt in betreffende vergaderingen gerapporteerd.

Op de website [www.rom-d.nl](http://www.rom-d.nl) vindt u meer informatie over de (lopende) projecten.

De kosten van de beheersorganisatie van de ROM-D worden enerzijds gedragen door inbreng hiervan in de projecten in uitvoering en anderzijds als voorbereidingskosten gedragen door ROM-D Capital, waarbij kosten bij uitvoering van betreffend project worden ondergebracht in de betreffende business case.

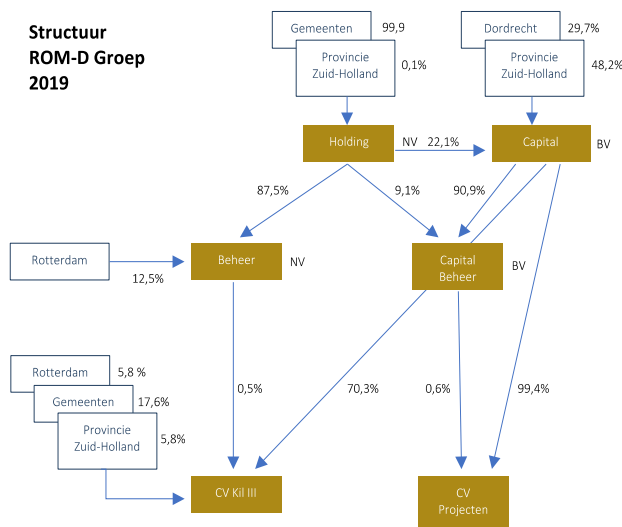
Rom-D Capital is enerzijds mede-eigenaar van betreffende projectvennootschappen en anderzijds kapitaalverschaffer voor nieuw op te starten projectvennootschappen. Betreffende deelnemingen dienen te passen in de beleidsdoelstellingen van de regio en binnen de investeringscriteria waaraan alle nieuwe projecten worden gemeten.

De investeringscriteria zijn de basis waarop de business cases door het onafhankelijk Investment Committee (IC) van de ROM-D worden getoetst, alvorens deze aan de formele aandeelhoudersvergadering worden voorgelegd. Het IC toetst daarbij uiteraard op de risico's en het daarbij voorgestelde risicomangement van elke ontwikkeling.

De ROM-D rapporteert elk kwartaal en jaarlijks in het jaarverslag de financiële en inhoudelijke voortgang van de diverse projecten in de diverse stadia.

ROM-D Capital Beheer BV en ROM-D Beheer NV zijn de beherende vennootschappen van de twee CV's, respectievelijk ROM-D Projecten CV en ROM-D Dordtse Kil III CV. Vanuit deze beherende vennootschappen wordt de business van de ROM-D entiteiten aangestuurd. Beide beheermaatschappijen hebben hetzelfde eenhoofdige bestuur.

Onderstaand organogram geeft van een en ander een overzicht.



De Raad van Commissarissen (RvC) ziet toe op het bestuur van de ROM-D vennootschappen. Het Investment Committee heeft een adviserende rol naar bestuur, RVC en aandeelhouders als het gaat om investeringsvoorstellen, die door het bestuur worden aangedragen.

Het bestuur heeft de leiding over de organisatie en legt alle (voorgenomen) investeringsbeslissingen voor aan de Raad van Commissarissen en de aandeelhouders.

Enige jaren geleden is de ROM-D, voor wat betreft bedrijfsvoering en projectselecties, bewust op meer afstand geplaatst van de aandeelhoudende organisaties. Echter: het contact tussen het bestuur, de RVC en de aandeelhouders is geïntensiveerd door jaarlijks vier aandeelhoudersvergaderingen te houden, waarin alle relevante zaken aangaande de ROM-D aan de orde komen.

De ROM-D werkt uitsluitend met medewerkers die vanuit de Drechtsteden worden gedetacheerd, dan wel vanuit de markt op parttime basis projectmatig worden ingehuurd.

#### **4. Samenstelling Raad van Commissarissen**

De Raad van Toezicht van ROM-D bestaat thans uit:

<b>Naam</b>	<b>Functie(s)</b>
De heer prof. dr. M.J.M. van Twist	voorzitter
De heer. A.H. Boer	lid

Er is op dit moment één vacature.

#### **5. Profiel Raad van Commissarissen ROM-D Capital Beheer BV en ROM-D Beheer (m/v)**

De commissaris oefent toezicht uit op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de betreffende beheermaatschappijen. Zijn kerntaak is om erop toe te zien dat ROM-D zich inspant om de gestelde doelstellingen te bereiken. Het is belangrijk dat de commissaris beoordeelt of er binnen de geldende regels en kaders wordt gehandeld. Daarnaast heeft hij een klankbordfunctie voor de bestuurder en geeft gevraagd en ongevraagd advies aan de bestuurder.

De Raad van Commissarissen opereert tevens als werkgever van de bestuurder.

##### *Algemeen profiel*

De Raad van Commissarissen van ROM-D bestaat uit drie leden, waarvan er één als voorzitter fungeert. De voorzitter en de leden vervullen hun taak zonder last of ruggespraak en dienen onafhankelijk te zijn ten opzichte van het bestuur en de overige onderdelen van de vennootschap.

Er wordt een aantal algemene eisen gesteld aan de commissaris. Deze algemene eisen hebben vooral betrekking op persoonlijke competenties. Aanvullend wordt van hem specifieke kennis verwacht op financieel-, governance- en compliance-terrein.

Van de commissaris wordt verwacht dat hij of zij over de volgende, *algemene kwaliteiten* beschikt:

- Werk- en denkniveau op tenminste HBO+.
- Aantoonbare bestuurlijke of toezichhoudende ervaring.
- Sensitiviteit in een politiek-bestuurlijke omgeving.
- Een brede maatschappelijke betrokkenheid.

- Affiniteit met de financiële sector en financieel toezicht.
- In staat om de financiële positie (waarderingvraagstukken) van de ROM-D te kunnen beoordelen in relatie tot de opgave.
- Onafhankelijke positief-kritische grondhouding ten opzichte van het bestuur.

## *Competenties*

- Is (positief) kritisch analytisch en heeft het vermogen om anders te zien en te denken. Weet vanuit een frisse blik buiten bestaande kaders te denken en externe ontwikkelingen voor te duiden.
- Is goed in staat tot onafhankelijke oordeelsvorming; kan de goede vragen stellen en durft door te vragen.
- Is een integere, authentieke en verbindende persoonlijkheid. Handelt vanuit professionele en algemeen aanvaarde sociale en ethische normen en waarden.
- Heeft een scherpe visie op toezicht en weet makkelijk op alle niveaus te schakelen.
- Is een teamspeler die open staat voor de mening van anderen en is goed in staat om binnen een collegiaal team te opereren.

## *Specialisaties*

Binnen de Raad van Commissarissen wordt onderscheid gemaakt in de gewenste specialisaties van de voorzitter en de twee leden:

### *Voor wat betreft de voorzitter:*

- Bekendheid met de politieke en ambtelijke omgeving en gang van zaken in de Drechtsteden.
- Gezaghebbende positie in de regio en in de eigen functie.
- Bijzondere competenties op het gebied van leiderschap als voorzitter van de vergaderingen van de Raad en als eerste aanspreekpunt voor de bestuurder.
- Uitstekende vaardigheden als netwerker.

### *Voor wat betreft het lid met zakelijke kennis als ondernemer en regionale kennis- en netwerken:*

- Beschikken over relevante kennis en een relevant netwerk in de zakelijke markten van de regio.
- Beschikken over relevante kennis op het terrein van de marktconforme bedrijfsvoering van ondernemingen.
- Vooraanstaande positie in de lokale ondernemerswereld.

### *Voor wat betreft het lid met specifieke kennis van zaken van (commerciële) gebiedsontwikkeling van bedrijfsterrainen:*

- Sparring partner voor de directeur en het investment committee.
- Visie en actuele kennis op het terrein van de (commerciële) gebieds(her)ontwikkeling.
- Aantoonbare ervaring, bij voorkeur opgedaan in een private onderneming, met :
  - beoordelen van (door het IC goedgekeurde) business cases, inclusief beoordeling van de effectiviteit van voorgestelde risicobeperkende maatregelen en marginale toetsing van daaronder liggende grondexploitatieberekeningen;
  - beoordeling van risico's in gebiedsontwikkelings- en aannemingscontracten.
- Inzicht in de dynamiek van de regionale besluitvormingsprocessen.

De vacature betreft het laatstgenoemde lid.

Er wordt ten slotte veel belang gehecht aan voldoende diversiteit binnen de Raad als geheel.

## 6. Tijdsbesteding en bezoldiging

De Raad van Commissarissen vergadert - regulier - circa zeven maal per jaar.

Een introductieprogramma is aanwezig.

De bezoldiging voor de voorzitter en leden is marktconform en bedraagt respectievelijk € 15.000 en € 10.000 per jaar.

## 7. Bevoegd orgaan

De commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de ROM-D. De termijn is een periode van vier jaar met de mogelijkheid van een tweede termijn van vier jaar.

## 8. Procedure

- Reactietermijn: 19 maart tot 6 april 2020
- Gesprekken selectiecommissie: 20 mei 2020 (middag) te Dordrecht
- Voorgenomen benoeming door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders: 11 juni 2020

De selectiecommissie bestaat uit:

- de heer prof. dr. M.J.M. van Twist (voorzitter van de Raad van Commissarissen)
- de heer A.H. Boer (lid van de Raad van Commissarissen)

Verder zullen bij het gesprek aanwezig zijn:

- de bestuurder van ROM-D, de heer ir. P. Vismans, als adviseur
- de heer drs. G.J. van Nuland, adviseur van het Nationaal Register, als waarnemer

## 9. Aanvullende informatie

Voor aanvullende informatie wordt verwezen naar de website van ROM-D: [www.rom-d.nl](http://www.rom-d.nl).

## 10. Uw reactie

Heeft u belangstelling voor deze functie en voldoet u aan het gevraagde profiel?

Dan nodigen wij u uit **vóór maandag 6 april 2020** te reageren via onze website.

Via [deze link](#) kunt u **online solliciteren** en ontvangt u direct een ontvangstbevestiging van uw sollicitatie.

### *Meer informatie*

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met de heer drs. G.J. (Guiljo) van Nuland.

Telefoon: 070-324 30 91 / 06-53 83 51 38

E-mail: [directie@nationaalregister.nl](mailto:directie@nationaalregister.nl)

Website: [www.nationaalregister.nl](http://www.nationaalregister.nl)

**Nationaal Register is het enige search- en selectiebureau dat zich exclusief richt op commissarissen en toezichthouders in de private en publieke sector.**  
[www.nationaalregister.nl](http://www.nationaalregister.nl)