



“Stakeholders in (on)balans”

Nu en in de toekomst

Dinsdag 12 december 2017, congres Alliantie Medezeggenschap en Governance

Locatie: SER, Bezuidenhoutseweg 60, Den Haag.

Programma

12.30 uur	Ontvangst met een broodje
13.00 - 13.10 uur	Welkom door dagvoorzitter Trude Maas , tevens voorzitter van de Alliantie
13.10 - 13.30 uur	SER-voorzitter Mariëtte Hamer <i>'Van stakeholders naar duurzame relaties'</i>
13.30 - 14.00 uur	Jaap Winter , voorzitter CvB van de Vrije Universiteit Amsterdam
14.00 - 14.30 uur	Garmt Louw , voorzitter Eumedion (belangenorganisatie van institutionele beleggers) <i>'Invulling van betrokken aandeelhouderschap'</i>
14.30 - 15.00 uur	Pauze
15.00 - 16.20 uur	Keuze uit 1 van de interactieve sessies:

1. Living lab: Balanceren met een nieuwe stakeholder : AI/robots

We staan aan de vooravond van een nieuwe generatie Robots: de "zelfdenkende" en "zelfsturende". In dit living lab maak je daadwerkelijk kennis met AI/Robots. Dit lab gaat niet over gevolgen als afname werkgelegenheid maar wel over: "wie" en "wat" is/zou die radicale nieuwkomer kunnen zijn en welke dialoog kun je ermee aangaan? Wat zijn kansen voor de organisatie, het toezicht en de medezeggenschap? Kies voor een prikkelende ervaring en discussie met Ine Gevers, directeur en curator van de manifestatie "Robot Love" i.s.m. Tonny Groen en Jan Popma FNV en Hendrik Noten AWWN.

2. Samenwerken in de “driehoek”: elkaar weten te vinden en in dialoog versterken

“De Driehoek 3D Trofee” wordt dit jaar voor het eerst uitgereikt aan die organisatie waar de OR, de Toezichthouder(s) en het bestuur binnen een kader van dialoog, diversiteit en duurzaamheid met elkaar omgaan en aantoonbare resultaten in communicatie en organisatiebesturing bereiken. Met alle participanten in de driehoek van de genomineerden: KPN, Danone en Zorginstelling Lichtenvoorde, zijn interviews gehouden. Dit geeft een inkijk in hoe het er in de praktijk echt aan toe gaat en hoe men elkaar vanuit de eigen posities weet te versterken. In deze workshop bespreken we zowel deze cases als dat er ruimte is voor eigen inbreng, kennis en ideeën. Workshopbegeleiding: drs. Tineke de Rijk, voordrachtscommissaris, trainer/adviseur medezeggenschap/arbeidsverhoudingen en interviewster in dit kader.



3. De gouden driehoek voorbij: op weg naar een inclusief netwerk!

Op het gebied van governance en medezeggenschap geeft wetgeving kleur aan een aantal relaties in het netwerk van een organisatie en zijn stakeholders: medewerkers, aandeelhouders, toezichthouders. Wetgeving geeft een ondergrens aan. Tussen bestuurder en OR stelt deze bijvoorbeeld advisering over concrete besluiten verplicht maar is afstemming over het beleid waaruit besluiten voortvloeien niet noodzakelijk.

Met deze ondergrens ligt de lat voor sommige organisatie al te hoog. Zij ervaren de interactie met ondernemingsraad, cliëntenraden en belangengroepen als stroperig. Langdurige besluitvormingsprocessen bedreigen de wendbaarheid van de organisatie. Zo lijkt een dilemma te ontstaan. WissemaGroup en De Voort Advocaten hebben een aanpak ontwikkeld voor het bouwen van een inclusief netwerk dat de voordelen van kwaliteit en draagvlak combineert met snelle besluitvorming en een dynamische organisatie.

4. Stakeholder management

In deze workshop wordt ingegaan op de taakopvatting van de RvT, verandering in codes en toenemende eisen. Het stakeholder management wordt steeds belangrijker en daarvoor is een goede toezichtvisie met toezichtplan van groot belang. Informatievoorziening speelt daarin een belangrijke rol. Waar voldoet een goed informatieprotocol aan? Wie is verantwoordelijk en hoe? Connie Tanis (Nationaal Register) neemt u mee in de 3-M methode.

5. Nederlandse medezeggenschap en corporate governance: de rol van de ondernemingsraad en de (voordrachts)commissaris

'In deze workshop komt de positie van de Nederlandse ondernemingsraad ten opzichte van de herziene Nederlandse Corporate Governance Code 2016 aan bod. Met name de rol van de ondernemingsraad in de benoemingsprocedure van (aanbevolen) commissarissen en de samenstelling van de raad van commissarissen in het licht van de WOR, het structuurregime en de Code zijn in dat verband van belang.' Door Marcus Meyer, promovendus bij de afdeling publiekrecht van de Universiteit Maastricht.

16.20 - 16.40 uur	Uitreiking Driehoek 3D-Trofee door juryvoorzitter Pauline van der Meer Mohr Dit is een nieuwe prijs voor de organisatie die het goede voorbeeld geeft als het gaat om samenwerking tussen medezeggenschap (ondernemingsraad), toezicht (Raad van Toezicht) en bestuur. Genomineerden zijn: Danone Nederland, KPN en De Lichtenvoorde.
16.40 - 17.00 uur	Slotbetoog door Hans Schenk , hoogleraar Economische Wetenschappen, Universiteit Utrecht
17.00 uur	Samenvatting, afsluiting en aandacht voor vervolg door Trude Maas Borrel