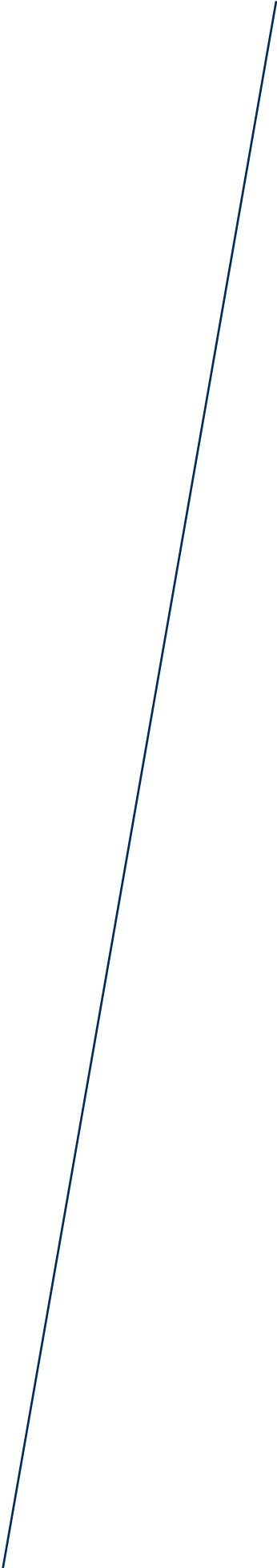


www.nationaalregister.com

Workshops Commissariaat en Toezicht 2010

21 en 28 mei
1 en 8 oktober



21 en 28 mei / 1 en 8 oktober 2010

De laatste jaren is in de discussie over het goed besturen van en toezicht houden op bedrijven en instellingen, de nadruk komen te liggen op de onafhankelijkheid en deskundigheid van de interne toezichthouder.

De eisen die aan de raad van commissarissen (RvC) c.q. raad van toezicht (RvT) en de individuele toezichthouder worden gesteld, zijn hoog. Dit komt door de toenemende complexiteit van de bedrijfsvoering, de financiering, de gewijzigde regelgeving, de marktwerking en internationalisering in het bedrijfsleven en de publieke sector. Daarnaast willen stakeholders een steeds transparantere verslaglegging zien, ook van het door de toezichthouder uitgeoefende toezicht en zitten de media op het vinkentouw als het slecht gaat.

Het is inmiddels gebruikelijk dat commissarissen, toezichthouders en bestuurders hun kennis op peil houden en van de laatste ontwikkelingen op de hoogte worden gebracht. Het Nationaal Register Commissarissen en Toezichthouders wil met de workshops Commissariaat en Toezicht een bijdrage leveren aan het vergroten van de kennis van toezichthouders en bestuurders en de professionaliteit van het toezicht houden en besturen bevorderen.

De workshops worden voor het achtste achtereenvolgende jaar gegeven door docenten uit de praktijk van het commissariaat. Het primaire doel van deze workshops is uw inzicht te vergroten in de huidige standaarden en visies op het gebied van bestuur en toezicht en wat de rol van de commissaris/toezichthouder en bestuurder in de praktijk inhoudt.

De workshops zijn zodanig opgezet, dat u niet alleen nieuwe kennis kan opdoen, maar ook ervaringen kan uitwisselen met collega's van vergelijkbare bedrijven of maatschappelijke ondernemingen. Naast inleidingen en discussies worden casussen besproken. Middels het inschrijfformulier (pag. 13 en 14) kunt u vragen en/of onderwerpen inbrengen. De groepsgrootte is beperkt tot maximaal 15 deelnemers.

De workshops duren vier uur waarin theorie en praktijk elkaar afwisselen. Er is voldoende ruimte voor onderlinge discussie tijdens – en networking voorafgaand en aansluitend aan – de workshops.

Voor wie?

De workshops zijn bestemd voor:

- Commissarissen en toezichthouders;
- Bestuurders/directieleden van maatschappelijke ondernemingen;
- Ondernemers, DGA's en directeuren van bedrijven;
- Commissarissen en DGA's van familiebedrijven;
- Bestuurders en directie-/stafleden van brancheorganisaties.

De workshops

Workshop 1

Docent: Jacques Gerards

Good governance, verantwoordelijkheid en verantwoording Veranderend bestuur en toezicht

Bedrijven en instellingen in zowel de profit als in de non-profitsector professionaliseren steeds vaker hun bestuur en/of raad van commissarissen dan wel raad van toezicht. Vanuit de foutieve gedachte 'we gaan besturen op afstand' (een contradictio in terminis) zijn besturen de weg op gegaan naar RvC's/RvT's.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Wat is governance en wanneer is er sprake van good governance?
- Welke ontwikkelingen zijn in het bedrijfsleven en de semipublieke sector gaande?
- Functioneren in een informatiesamenleving. Wat heeft dit voor consequenties voor RvC's/RvT's dan wel besturen?
- De eisen van governance: transparantie, verantwoording, kwaliteit van toezicht en inspraak. Hoe gaat een raad daarmee om?
- Hoe worden deze aspecten praktisch uitgewerkt?
- Wat betekent governance voor de aansprakelijkheid?
- Wat zijn de wezenlijke verschillen tussen besturen en toezicht houden?
- Hoe geef je inhoud en vorm aan de verantwoordelijkheden van de RvC/RvT, met name aan het toezicht houden?
- Hoe ga je om met interne en externe belanghouders dan wel belanghebbenden?
- Hoe zit het met de verantwoordelijkheden en de verantwoording van de raad van commissarissen en raad van toezicht?

Workshop 2

Docent: drs. Hildegard Pelzer

Belonen en beoordelen van de directeur/bestuurder Werkgeverstaken van de raad van commissarissen

De jaarlijkse beoordeling is vaak nog onwennig en blijft lastig. "Heb ik als commissaris voldoende informatie om een oordeel te vellen over het functioneren van de directeur/bestuurder? Hoe verhoudt zich de hiërarchische relatie van een beoordelingsgesprek tot de relatie tussen commissaris en bestuurder gedurende het jaar?" Ook de beloningsdiscussie wint aan belang, zeker nu door de transparantie-eisen de samenleving en de overheid kritisch over de schouders mee kunnen kijken. In sommige sectoren tracht de overheid in te grijpen door wet- en regelgeving. In de workshop worden handreikingen geboden voor deze werkgeverstaken en worden lastige situaties bediscussieerd met als doel het handelingsrepertoire te verkennen.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Plaats van het beoordelingsgesprek in de jaarcyclus van de RvC/RvT.
- Wie het beoordelingsgesprek voorbereiden en voeren.
- Waarover het in het beoordelingsgesprek gaat.
- Op welke informatie het beoordelingsgesprek steelt.
- Relationele en communicatieve aspecten van het beoordelingsgesprek.
- Hoe om te gaan met regelgeving op het gebied van de beloning?
- Variabele beloning of niet?
- Lastige beloningsdiscussies.

Workshop 3

Docent: Walfried van Egeraat RA

Toezicht op financiën I (jaarverslaggeving: balans, verlies & winstrekening en begroting) Minimale vereisten voor adequaat toezicht en risicobeheersing voor niet-financiële commissarissen, bestuurders en toezichthouders.

De raad van toezicht c.q. raad van commissarissen houdt toezicht op de doelrealisatie van de organisatie. Deze doelrealisatie vertaalt zich in het behalen van doelen voor klanten en samenleving, het neerzetten van prestaties en het leveren van resultaten. Financiën zijn zowel de smeerolie hiervoor, als een veld waarop prestaties en resultaten geleverd worden. Een minimale kennis op een aantal deelgebieden wordt u in deze workshop bijgebracht.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Het managementrapportagesysteem; de diverse soorten financiële rapportages.
- Het kunnen lezen en interpreteren van rapportages met in het bijzonder de verlies- en winstrekening en de balans (inclusief casuïstiek).
- De begroting.
- Verplichtingen die niet in de financiële administratie voorkomen.
- De organisatie van toezicht op het financiële beleid en beheer.
- De aansluiting met de P&C-cyclus.
- Actuele ontwikkelingen op het terrein van jaarverslaggeving.
- Valkuilen bij het toezichthouden; bent u 'in control'?

Workshop 4

Docent: drs. Harmen Ettema RA

Toezicht op financiën II (financiële strategie, toetsingskader, financieel bestuur) De toezichthouder en het financiële toezichtkader

Financieel toezicht bestaat uit meer dan het toezicht op de financiële verantwoording. Deze workshop gaat uit van uw basale inzicht in het financiële verantwoordingsproces en gaat in op het overige financiële toezichtkader. Daartoe behoort de meerjarenbegroting, strategische scenarioanalyse, financiële strategie. Tevens komt aan de orde het financieel bestuur waaronder de competenties van de financiële functie alsmede het functioneren van een audit committee. Basale financiële kennis wordt bekend verondersteld.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- De financieringsbehoefte van de organisatie: vaste activa & investeringen, werkkapitaal.
- De financiering van de organisatie: eigen en vreemd vermogen, de financiële hefboom.
- De planning & control cyclus in relatie tot de meerjarenbegroting en strategische scenario's.
- De agenda van het financiële toezicht: operationeel rendement, financieringsbehoefte, financiering, liquiditeitsmanagement, financieel beheer, financiële governance.
- Het functioneren van een audit committee, de relatie met de accountant.
- Juridische entiteiten in een groepsverband.

Workshop 5

Docent: Jan Matto RE RI

Risicomanagement

Instrumentarium voor risicomanagement en de implementatie in de organisatie

Het risicobeheersing- en controlesysteem is de spil in de verschillende governancecodes. Zowel toezichthouders als bestuurders kunnen niet meer om een gezamenlijke en transparante uitvoering van risicobeheersing heen. Tenminste niet indien men zelf geen risico wil lopen slachtoffer te worden van (fatale) bedrijfsrisico's die zich kunnen voordoen, bijvoorbeeld uit goedgelovigheid of uit ongefundeerd vertrouwen in de goede gang van zaken. Bestuurders en commissarissen/toezichthouders kunnen worden overvallen door de gevolgen van genomen risico's, die beheersbaar waren geweest, indien men er tijdig op geanticipeerd had.

Onderwerpen die in deze workshop aan de orde komen:

- Het risicobeheersing- en controlesysteem in de verschillende governancecodes.
- Risicoprofielen van een onderneming.
- Stakeholders/financiers, interne processen en innovatie.
- Risicobeheersing als cyclisch bedrijfsproces en stimulans voor een succesvolle bedrijfsvoering en voor adequaat bestuur c.q. toezicht.
- Methoden en standaarden voor risicobeheersing.
- Praktijkvoorbeelden uit het bedrijfsleven en andere sectoren.
- Casus risicoprofiel.

Workshop 6

Docent: mr. Willem van Hassel

De voorzitter van de raad van commissarissen/raad van toezicht

Handvatten voor een adequate inrichting en een goed functioneren van de RvC/RvT

De voorzitter heeft een sleutelrol als het gaat om professionalisering van de RvC/RvT. Hij/zij is de initiator en de trekker. De voorzitter is bepalend voor het verloop van de vergaderingen, is het primaire contact met de directeur/bestuurder en is het gezicht van de RvC/RvT 'naar buiten', dat geldt met name bij crisissituaties. In deze workshop worden de taakgebieden van de voorzitter onder de loep genomen en worden praktische handreikingen gegeven. Casuïstiek van de deelnemers en/of de docent helpt de inzichten in de rol van de voorzitter te verdiepen.

Onderwerpen die onder meer aan de orde komen:

- Zorgen voor een adequate inrichting van de RvC/RvT, zoals interne taakverdeling, al dan niet werken met commissies, onafhankelijkheidseisen en spelregels voor het omgaan met tegenstrijdige belangen.
- Leiden van de vergadering; ervoor zorgen dat scherp en constructief wordt doorgevraagd en de raad tot kwalitatief goede oordeels- en besluitvorming komt; aandacht voor groepsprocessen.
- Bijzondere aspecten tussen voorzitter RvC/RvT en (voorzitter) directie/raad van bestuur.
- Zorgen voor een adequate samenstelling van de raad en omgaan met lastige personele issues.
- Mogelijke strategieën in een crisissituatie: een casus.

Workshop 7

Docent: drs. Hildegard Pelzer

Jaarlijkse evaluatie van de RvC/RvT

Aandacht voor inhoud en proces van de jaarlijkse evaluatie en handvatten voor een gedegen zelfreflectie

Nut en noodzaak van de jaarlijkse evaluatie van de RvC/RvT staan buiten kijf, niet alleen omdat het in alle governancecodes staat, ook omdat het goed is voor het functioneren van de raad en omdat vooral voor stichtingen geldt dat er niemand 'boven' de raad van toezicht staat om hem te beoordelen. Een goede evaluatie is lastig. Het referentiekader moet helder en gemeenschappelijk zijn ("Wat vinden wij een goede toezichthouder?"). Er moet een sfeer zijn waarin ook 'ongemakkelijke' issues aan bod kunnen komen en er worden hoge eisen gesteld aan het zelfreflecterend vermogen van de toezichthouders. Het zijn slechts enkele moeilijkheden waar men bij de evaluatie van de RvC/RvT tegen aan kan lopen. De workshop geeft handvatten voor een gedegen evaluatie en bespreekt lastige casuïstiek, ingebracht door de deelnemers en/of de docent. Er wordt zowel ingegaan op de evaluatie van de raad als collectief als op de evaluatie van individuele leden.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Diverse niveaus van het functioneren van de RvC/RvT.
- De dynamiek van de groep en zijn leden.
- Inhoud van de evaluatie.
- Mogelijke aanpakken van de evaluatie.
- De evaluatie als onderdeel van continu leren en verbeteren.

Workshop 8

Docenten: drs. Hildegard Pelzer
en mr. Saskia Laseur

Fusies, overnames en andere strategische allianties en de rol van de raad van commissarissen/raad van toezicht

Inzicht in en toezicht bij strategische allianties alsmede de rol van RvC/RvT op weg daar naar toe

Fusies en overnames blijken niet altijd de meerwaarde te brengen die men beoogd had. Door een aantal fusies die slecht zijn afgelopen of tenminste niet hebben gebracht wat ervan werd verwacht, begint de interesse in andere vormen van strategische allianties te groeien. In deze workshop nemen wij u mee in het proces beginnend bij de keuze van een organisatie voor een fusie of andere strategische alliantie, via onderhandelingen met de beoogde partner, naar het inrichten van het bestuur en het intern toezicht. Het accent ligt bij de rol van de RvC/RvT. U wordt kennis aangereikt en in discussies met elkaar worden lastige situaties uitgediept.

Onderwerpen die aan de orde komen zijn onder meer:

- Beoordelen van de wenselijkheid en noodzaak voor de eigen organisatie om een strategische alliantie aan te gaan.
- Verschillende vormen van strategische allianties (fusie in een nieuwe BV, stichting, coöperatieve vereniging, et cetera) en hun voor- en nadelen.
- Inrichting van het toezicht in, c.q. op de verschillende strategische allianties.
- Inrichting van het proces dat moet leiden tot de strategische alliantie (o.a.: de rol van de RvC/RvT in dit proces, moment waarop de personele invulling van de top aan de orde komt et cetera).
- Te stellen vragen door de RvC/RvT en te hanteren toetsingscriteria.

Workshop 9
Docent: Jacques Gerards

Toezicht op de kwaliteit en de prestaties van maatschappelijke organisaties

Integraal toezicht

Toezicht richtte zich in eerste instantie op de middelen. Toezicht op financiën, vastgoed en personeel zijn daar voorbeelden van. Reeds enige tijd wordt ingezien dat dit slechts een deel is van wat het toezicht eigenlijk zou moeten inhouden. Toezicht op de doelrealisatie, die het bestuur verwerkelijkt, vergt een gedegen aanpak, die vraagt om nadenken erover en om het ontwikkelen ervan.

In de workshop wordt ingegaan op de basisvragen die onder een dergelijke aanpak liggen:

- Het waarom van toezicht en de beoogde meerwaarde ervan.
- Waartoe houdt het interne toezicht van commissarissen/toezichthouders toezicht (de functies van toezicht)?
- Wat wil de RvC/RvT met zijn toezicht bereiken?
- Waarop wordt er toezicht gehouden?
- Welke niveaus worden in het toezicht onderscheiden?
- Wat zijn de onderwerpen van het toezicht? Met aandacht voor cultuur, kwaliteit, resultaten en risico's.
- Wat is integraal toezicht en wanneer kan men daarover spreken?
- Hoe regelt de raad zijn informatievoorziening en waar bestaat deze uit?

Workshop 10
Docenten: Henny Westland
en drs. Albert Jan Thomassen

De commissaris in het familiebedrijf

Praktijkcasus voor toezicht in het familiebedrijf

De verwachting is dat een toenemend aantal familiebedrijven met een raad van commissarissen gaat werken. Ook is er een trend dat steeds meer familiebedrijven de samenstelling en werkwijze van dit bestuursorgaan verder professionaliseren. Echter de rol en taakopvatting van de commissaris in dit type onderneming zijn vaak wezenlijk anders dan die van de toezichthouder bij andere organisaties. Dit heeft onder andere te maken met het feit dat de familie of de DGA eigenaar is van de onderneming en de uiteindelijke zeggenschap heeft, maar ook met de wens om vrij en onafhankelijk te kunnen ondernemen.

In deze workshop staat de bijzondere rol van de commissaris in het familiebedrijf centraal.

Onderwerpen die in deze workshop aan de orde komen:

- Hoe kan de commissaris effectief opereren in de dynamiek van familie, bedrijf en eigendom?
- Hoe bouwen ondernemende families en hun commissarissen een goed systeem van 'checks and balances'.
- Waarin onderscheidt 'family business governance' zich van 'corporate governance'?
- En hoe krijgt dat in de praktijk vorm?

Deze en andere actuele vragen worden behandeld aan de hand van een uitgebreide live case van de Westland Kaas Groep. Deelnemers gaan zelf aan de slag met diverse dilemma's en krijgen inzicht in de laatste ontwikkelingen uit theorie en praktijk rondom het commissariaat in het familiebedrijf.

De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Hij staat het bestuur met raad ter zijde. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Deze algemene uitgangspunten die in april 1949 door de Hoge Raad zijn ontwikkeld (Doetinchemse IJzergieterij) zijn nog steeds actueel. Toch is de context waarbinnen de raad van commissarissen moet opereren ingrijpend veranderd. In het bijzonder de ontwikkelingen op het gebied van verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid zijn van grote invloed op het functioneren van de raad van commissarissen. Tijdens de workshop zal worden ingegaan op deze ontwikkelingen, de wettelijke systematiek en enkele actuele zaken.

Workshops op maat

Naast de workshops met open inschrijving, biedt Nationaal Register ook workshops op maat voor raden van bestuur, raden van commissarissen en raden van toezicht. Indien uw (voltallige) raad één of meer workshops wil volgen, zijn de docenten graag bereid deze op uw organisatie toe te spitsen. De kosten van de workshops zijn afhankelijk van de vraagstelling en de duur.

De docenten

De workshops worden gegeven door een team van praktijkdocenten. Onze inleiders hebben veel ervaring met bestuurs-, toezicht- en governancevraagstukken bij bedrijven en maatschappelijke ondernemingen.

Walfried van Egeraat

Walfried van Egeraat is registeraccountant en partner-aandeelhouder bij Mazars. Voorafgaand aan de overstap van een middelgroot familiebedrijf (transport-onderneming) naar Mazars heeft Walfried aan de andere kant van de tafel als ondernemer gezeten. Van Egeraat is onder andere lid van de raad van toezicht van een algemeen ziekenhuis, voorzitter raad van commissarissen van een sportvereniging en bestuurslid van een bedrijvenvereniging.

Harmen Ettema

Vervult diverse commissariaten en toezichthoudende (advies)functies, o.a. in de food & retail, coöperaties & samenwerkingsverbanden, familiebedrijven, onderwijs en non-profit. Achtergrond in de accountancy en adviespraktijk als partner bij PricewaterhouseCoopers.

Jacques Gerards

Jacques Gerards is directeur van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorginstellingen NVTZ, directeur van Bureau Bestuurlijk Advies, commissaris en toezichthouder. Jacques is lid van de raad van commissarissen van de Woningbouwstichting Com-Wonen te Rotterdam, voorzitter van de raad van toezicht van Thuiszorg Groot Gelre/Thuiszorg Op Maat en lid van de raad van toezicht van Beeuwkes Thuiszorg.

Willem van Hassel

Willem van Hassel is commissaris en toezichthouder zowel in het bedrijfsleven als in de semi-publieke sector. Hij is eindredacteur van de Toolkit Commissariaat. Voorts wordt hij regelmatig door de Ondernemingskamer benoemd tot onderzoeker in enquête-procedures. Van 1971-2000 was hij advocaat te Rotterdam. In de jaren '90 was hij achtereenvolgens algemeen deken van de Nederlandse Orde van Advocaten en bestuursvoorzitter van Trenité Van Doorne, advocaten en notarissen.

Saskia Laseur

Notaris Saskia Laseur heeft ruim zeventien jaar ervaring in het Notariaat. Zij treedt op als notaris en adviseur van diverse overheden, en van zorg-, onderwijs- en charitatieve instellingen. Saskia is onder meer voorzitter van het Team Onderwijs van Van Doorne N.V. en mede-auteur van onder andere de Toolkit Toezicht Zorginstellingen en de Toolkit Toezicht Onderwijsinstellingen.

Jan Matto

Jan Matto is adviseur en partner-aandeelhouder bij Mazars en adviseert reeds meer dan 20 jaar directies van bedrijven en instellingen op het snijvlak van strategie, organisatie en informatisering.

Hildegard Pelzer

Hildegard Pelzer is directeur en mede-eigenaar van Governance Support B.V. adviesbureau op het gebied van governancevraagstukken. Daarvoor werkte zij bij de de Boer&Croon Group als senior adviseur.

Hugo Reumkens

Hugo Reumkens is partner bij Van Doorne Advocaten. Hij publiceert regelmatig en is co-auteur van het Handboek Corporate Governance. Hij treedt op als spreker op seminars en congressen, met name op het gebied van corporate governance. Verder is hij docent aan Universiteit Nyenrode en aan de Universiteit van Nijmegen bij de faculteit voor post-doctorale studies.

Albert Jan Thomassen

Albert Jan Thomassen is family business governance expert en verbonden aan de Family Business Consulting Group. Hij is directeur van FBned, Vereniging Familiebedrijven Nederland.

Henny Westland

Henny Westland is commissaris van Westland Kaasgroep B.V., bekend van Old Amsterdam en Maaslander. Westland Kaasgroep bestaat sinds 1936 en Henny Westland is de derde generatie bij dit familiebedrijf.

Voorwaarden en bepalingen

Kosten van deelname

De deelnamekosten per workshop bedragen € 545,- exclusief 19% BTW. Na ontvangst van uw aanmelding ontvangt u een bevestiging met een routebeschrijving en een factuur.

Locatie en informatie

De workshops worden gehouden in Het Koetshuis van Kasteel de Hooge Vuursche, Hilversumsestraatweg 14, 3744 KC Baarn.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met het Nationaal Register, telefoon: (070) 324 30 91, e-mail info@nationaalregister.com

Annuleringsregeling

Annuleren dient schriftelijk (per fax of e-mail) te geschieden. Tot twee maanden vóór afgaand aan de workshops brengen wij u € 50,- administratiekosten in rekening. Vanaf twee maanden tot drie weken voor de datum van de te volgen workshop(s) wordt 50 % van de deelnamekosten in rekening gebracht en vanaf drie weken voor aanvang 100 %. Reden van afzegging speelt geen rol bij het hanteren van de annuleringsregeling. Indien een vervanger van dezelfde organisatie wordt aangemeld, worden geen extra kosten in rekening gebracht.

Voorwaarden / Bepalingen

Nationaal Register behoudt zich het recht voor de workshopdata, de locatie of de kosten te wijzigen. Een aanmelding kan in dat geval zonder kosten worden geannuleerd. Bij onvoldoende deelname behoudt Nationaal Register zich het recht voor één of meerdere workshops te annuleren.

Adresgegevens

Nationaal Register Commissarissen en Toezichthouders
Jan van Nassaustraat 93
Postbus 97607
2509 GA Den Haag

T (070) 324 30 91

F (070) 324 71 25

E info@nationaalregister.com

W www.nationaalregister.com

Inschrijfformulier

Ondergetekende schrijft zich in voor de Workshops *Commissariaat en Toezicht 2010*. Graag op de achterzijde van dit formulier aangeven om welke workshop(s) het gaat.

Hr / Mw (incl. titulatuur)

Hoofdfunctie / Organisatie

Nevenfuncties / Organisaties

Postadres

Postcode en Plaats

Factuuradres (indien afwijkend van bovenstaand)

Postcode en Plaats

Telefoon en mobiel nummer

E-mailadres

Branche / sector

Datum

Inschrijven

Inschrijven voor de workshop(s) kan door dit inschrijfformulier te faxen naar: (070) 324 71 25 of in een ongefrankeerde envelop te zenden naar:
Nationaal Register Commissarissen en Toezichthouders
Antwoordnummer 93220
2509 WB DEN HAAG

U kunt dit formulier ook via onze website invullen en versturen
www.nationaalregister.com 'workshops'

De voorwaarden en bepalingen van Nationaal Register Commissarissen en Toezichthouders vindt u op pagina 12 van deze brochure, evenals de annuleringsregeling.

Graag dit inschrijfformulier uiterlijk twee weken voor aanvang van de workshop(s) van uw keuze opsturen. Vergeet u niet de achterzijde in te vullen?

- Workshop 1** **Good Governance, verantwoordelijkheid en verantwoording**
 21 mei, 1 oktober, 8 oktober (alle data 9.30-13.30 uur)
 Het onderwerp dat ik wil inbrengen:
 ...
- Workshop 2** **Belonen en beoordelen van de directeur/bestuurder**
 21 mei, 1 oktober (alle data 9.30-13.30 uur)
 Het onderwerp dat ik wil inbrengen:
 ...
- Workshop 3** **Toezicht op financiën I**
 21 mei, 1 oktober, 8 oktober (alle data 9.30-13.30 uur)
 Het onderwerp dat ik wil inbrengen:
 ...
- Workshop 4** **Toezicht op financiën II (o.a. functies auditcommissie)**
 28 mei, 1 oktober, 8 oktober (alle data 14.30-18.30 uur)
 Het onderwerp dat ik wil inbrengen:
 ...
- Workshop 5** **Risicomanagement**
 28 mei (9.30-13.30 uur), 1 oktober (14.30-18.30 uur)
 Het onderwerp dat ik wil inbrengen:
 ...
- Workshop 6** **De voorzitter van de raad van commissarissen / raad van toezicht**
 21 mei, 28 mei, 1 oktober, 8 oktober (alle data 9.30-13.30 uur)
 Het onderwerp dat ik wil inbrengen:
 ...
- Workshop 7** **Jaarlijkse evaluatie van de raad van commissarissen / raad van toezicht**
 28 mei, 1 oktober (alle data 14.30-18.30 uur)
 Het onderwerp dat ik wil inbrengen:
 ...
- Workshop 8** **Fusies, overnames en andere strategische allianties en de rol van de raad van commissarissen / raad van toezicht**
 21 mei (14.30-18.30 uur), 8 oktober (9.30-13.30 uur)
 Het onderwerp dat ik wil inbrengen:
 ...
- Workshop 9** **Toezicht op de kwaliteit en de prestaties van maatschappelijke organisaties**
 21 mei, 1 oktober, 8 oktober (alle data 14.30-18.30 uur)
 Het onderwerp dat ik wil inbrengen:
 ...
- Workshop 10** **De commissaris in het familiebedrijf**
 21 mei, 8 oktober (alle data 14.30-18.30 uur)
 Het onderwerp dat ik wil inbrengen:
 ...
- Workshop 11** **De juridische aspecten van het commissariaat**
 28 mei, 8 oktober (alle data 14.30-18.30 uur)
 Het onderwerp dat ik wil inbrengen:
 ...

Graag uw keuze(s) aankruisen.

U kunt de onderwerpen die u wilt inbrengen ook e-mailen naar: info@nationaalregister.com

Over het Nationaal Register

Nationaal Register Commissarissen en Toezichthouders werft en selecteert commissarissen, toezichthouders en bestuurders voor:

- Beurs- en structuurvennootschappen
- Familie- en MKB-ondernemingen
- Gezondheidszorg en welzijnsinstellingen
- Woningbouwcorporaties en Onderwijsinstellingen
- Pensioenfondsen

Dienstverlening

Nationaal Register Commissarissen en Toezichthouders neemt u de lastige en tijdrovende taak uit handen van het vinden van een goede commissaris, toezichthouder of bestuurder. De jarenlange ervaring, het grote netwerk en uitgebreide database met 1.700 kandidaten waarvan ruim 500 vrouwelijke toezichthouders, staan garant voor een succesvolle uitvoering van uw opdracht.

Nationaal Register wordt ingeschakeld bij opvolgings- en vernieuwingsvragen van:

- Raden van commissarissen van ondernemingen.
- Raden van toezicht van instellingen.
- Besturen van non-profitorganisaties (uitvoerend en beleidsbepalend).
- Raden van advies van ondernemingen en instellingen.
- Brancheverenigingen.
- Pensioenfondsbesturen en intern toezichthoudende organen.

Nationaal Register werkt voor zowel aandeelhouders, financiers, DGA's, directies en commissarissen als voor ondernemingsraden, huurdersraden en andere belanghebbenden met een voordrachtsrecht.

Bronnen

Nationaal Register beschikt over een uitgebreid netwerk en een database van kandidaten waaruit kan worden geput. De database bevat kandidaten met diverse posities zoals:

- Leden van raden van bestuur van beursvennootschappen
- Leden van raden van commissarissen van beursvennootschappen
- Ondernemers
- Juridisch experts
- Financieel bestuurders
- Bestuurders van familievennootschappen
- Bestuurders en toezichthouders uit de zorg, onderwijs en woningbouwcorporaties
- Financieel experts en experts uit de pensioensector

Daarnaast beschikt het Register over een specifieke categorie van kandidaten uit de wereld van de politiek, ondernemingsraden en maatschappelijke belangenbehartigers.

Founding fathers

Het Nationaal Register is actief sinds 1991 onder de naam BestuursRegister en Commissarissen-Register. In 2002 zijn door het Nationaal Register vier databanken voor kandidaat-commissarissen, -toezichthouders en -bestuurders samengevoegd. Hierdoor is een gespecialiseerd searchbureau met een zeer uitgebreide database en een groot netwerk ontstaan.

Founding fathers van het Nationaal Register zijn CNV, FNV, MHP, Nederlands Centrum van Directeuren en Commissarissen en VNO-NCW.

info@nationaalregister.com

www.nationaalregister.com

Nationaal Register

COMMISSARISSEN
EN TOEZICHTHOUDERS